



**SUPERINTENDENCIA
DE BANCOS DEL
ECUADOR**

RESOLUCIÓN N° ADM-2014-12708
17 DE DICIEMBRE DE 2014

PEDRO SOLINES CHACÓN
SUPERINTENDENTE DE BANCOS

CONSIDERANDO:

QUE el Artículo 227, Capítulo Séptimo, Sección Segunda "Administración Pública", de la Constitución Política del Ecuador señala que: "La administración pública constituye un servicio a la colectividad que se rige por los principios de eficacia, eficiencia, calidad, jerarquía, desconcentración, descentralización, coordinación, participación, planificación, transparencia y evaluación.";

QUE el Artículo 69, numeral 3, del Código Orgánico Monetario y Financiero publicado en el Segundo Suplemento del Registro Oficial 332 de 12 de septiembre de 2014, dispone que, entre otras funciones, el Superintendente de Bancos debe "Dirigir, coordinar y supervisar la gestión administrativa de la Superintendencia, para lo cual expedirá los reglamentos internos correspondientes";

QUE el Artículo 71, inciso último, del referido Código Orgánico dispone que: "... La Superintendencia de Bancos, para la formación y expresión de su voluntad política y administrativa, no requiere del concurso de un ente distinto ni de la aprobación de sus actos por parte de otros órganos o instituciones del Estado.";

QUE el Capítulo Primero de las disposiciones reformativas y derogatorias del Código Orgánico Monetario y Financiero en el numeral 1 de las disposiciones reformativas determina lo siguiente: "Sustituir "Superintendencia de Bancos y Seguros" y "Superintendente de Bancos", por "Superintendencia de Bancos" y "Superintendente de Bancos", respectivamente";

QUE con resolución SB-2014-820 de 23 de septiembre de 2014, el abogado Pedro Solines Chacón, Superintendente de Bancos, dispuso que todas las resoluciones que contengan reglamentaciones, delegaciones y disposiciones administrativas continúen en vigencia en todo lo que no se oponga a lo dispuesto al Código Orgánico Monetario y Financiero, hasta tanto no se dicte la nueva normativa dispuesta en el referido código;

QUE mediante resolución No. ADM-2013-11484 de 15 de abril de 2013, se expidió la reforma al Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos de la Superintendencia de Bancos y Seguros;

QUE mediante resolución No. ADM-2014-12231 de 7 de mayo de 2014, se expidió la "Metodología para la Planificación Operativa Integrada a la Programación y Formulación de la Proforma Presupuestaria de la Superintendencia de Bancos y Seguros";

Quito
Avenida 12 de Octubre
N24-185 y Madrid
Tel: (593 2) 299 7600
(593 2) 299 6100

Guayaquil
Chimborazo 412
Y Aguirre
Tel: (593 4) 370 4200

Cuenca
Antonio Borrero 710
y Presidente Córdova
Tel: (593 7) 283 5961
(593 7) 283 5726

Portoviejo
Calle Olmedo
y Alajuela, esquina
Tel: (593 5) 263 4951
(593 5) 263 5810

EN ejercicio de sus atribuciones legales;

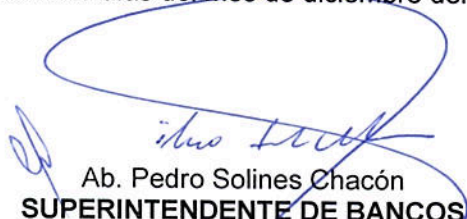
RESUELVE:

ARTICULO 1.- Aprobar la Programación Anual de la Política Pública de la Superintendencia de Bancos correspondiente al ejercicio económico del año 2015, cuyo contenido se adjunta a esta resolución en los anexos Nos. 1, 2 y 3 que forman parte integrante de la misma.

ARTICULO 2.- Disponer que la ejecución de la Programación Anual de la Política Pública de la Superintendencia de Bancos correspondiente al ejercicio económico del año 2015 será responsabilidad del Intendente General, Intendente Nacional de Gestión y de los titulares de las unidades administrativas responsables de los proyectos que constan en los anexos mencionados en el artículo precedente.

ARTICULO 3.- Instruir a la Coordinación General de Planificación y Control de Gestión realice el seguimiento y evaluación de la Programación Anual de la Política Pública del año 2015 aprobada con la presente resolución.

COMUNIQUESE.- Dada en la Superintendencia de Bancos, en Quito, Distrito Metropolitano, a los diecisiete días del mes de diciembre del año dos mil catorce.



Ab. Pedro Solines Chacón
SUPERINTENDENTE DE BANCOS

LO CERTIFICO.- En Quito, Distrito Metropolitano, a los diecisiete días del mes de diciembre del año dos mil catorce.



Ab. Juan Francisco Simone
SECRETARIO GENERAL (S)

ANEXO 1

PLAN ANUAL DE LA POLÍTICA PÚBLICA 2015 RESUMEN DE PROYECTOS 2015										
No	CÓDIGO	Nombre Proyecto	Justificación	Objetivo Estratégico	Area Líder	Alcance	Presupuesto Total del proyecto	Presupuesto 2015	Indicadores	Meta para los 3 cuatrimestres
1	PELONEL-2014-04	Desarrollo de una Estrategia Nacional de Educación al Usuario	Continuar con la siguiente fase del proyecto de la Estrategia Nacional de Educación al Usuario, tal como consta en la P.E.L.	Objetivo 2: Precautelar y promover los derechos e intereses de los actores sociales.	Dirección Nacional de Educación y Atención al Usuario	1) Programa de Educación Financiera enfocada a la Seguridad Social 2) Diagnóstico y evaluación de los defensores del cliente 3) Mantenimiento del sistema de flujo de clientes y turnos 4) Rediseño del portal de educación financiera de la web institucional 5) Segundo Congreso Internacional de Educación Financiera	412.429	412.429	1) (Porcentaje de actividades cumplidas / Porcentaje de actividades planificadas) *100 2) Presupuesto realmente ejecutado / Presupuesto Planificado *100	Porcentaje mínimo de cumplimiento 90 %
2	PEHRP-2014-10	Desarrollo de un software de capacitación para una mejor utilización de los servicios financieros	Continuar el proyecto de capacitación al ciudadano para una mejor utilización de los servicios financieros iniciado el año 2014	Objetivo 2: Precautelar y promover los derechos e intereses de los actores sociales.	Intendencia Regional de Portoviejo	Compra e impresión de CD y apoyo logístico para realización de eventos	9.000	9.000	1) (Porcentaje de actividades cumplidas / Porcentaje de actividades planificadas) *100 2) Presupuesto realmente ejecutado / Presupuesto Planificado *100	Porcentaje mínimo de cumplimiento 90 %
3	PEICGIC-2014-07	Diseño de la arquitectura comunicacional interna y externa de la SBS orientada hacia el posicionamiento en los segmentos de mercado objetivo	Continuar el proyecto aprobado en la Planificación Estratégica Institucional, mediante campañas de educación financiera y de posicionamiento institucional	Objetivo 5: Fortalecer la capacidad de gestión de la institución para brindar servicios con calidad y oportunidad	Coordinación General de Imagen Corporativa y Comunicación	Dos campañas de publicidad en medios masivos, más sondeo de opinión y gerente de proyecto	3.757.836	3.757.836	1) (Porcentaje de actividades cumplidas / Porcentaje de actividades planificadas) *100 2) Presupuesto realmente ejecutado / Presupuesto Planificado *100	Porcentaje mínimo de cumplimiento 90 %
4	PEICGIC-2015-01	Fortalecimiento de los canales de comunicación-Fortalecimiento de la imagen institucional	Mediante el modelo Brand Value visibilizar los factores que construyen una marca, obteniendo indicadores de situación de cada uno de ellos y encontrando oportunidades de crear valor en cada uno	Objetivo 5: Fortalecer la capacidad de gestión de la institución para brindar servicios con calidad y oportunidad	Coordinación General de Imagen Corporativa y Comunicación	Consultoría para la aplicación de la metodología de Brand Value y Gerente de proyecto	196.332	196.332	1) (Porcentaje de actividades cumplidas / Porcentaje de actividades planificadas) *100 2) Presupuesto realmente ejecutado / Presupuesto Planificado *100	Porcentaje mínimo de cumplimiento 90 %
5	PEICGT-2014-05	Mejoramiento de la Infraestructura Tecnológica	Fortalecer la infraestructura tecnológica de la institución para volver más eficientes nuestros procesos	Objetivo 5: Fortalecer la capacidad de gestión de la institución para brindar servicios con calidad y oportunidad	Coordinación General de Tecnología	* Servidores de datos y aplicaciones, servidores de comunicaciones, y almacenamiento de datos	1.769.600	1.769.600	1) (Porcentaje de actividades cumplidas / Porcentaje de actividades planificadas) *100 2) Presupuesto realmente ejecutado / Presupuesto Planificado *100	Porcentaje mínimo de cumplimiento 90 %
6	PEIDITH-2015-02	Modernización del sistema de administración del talento humano-Seguridad y Salud Ocupacional 2015	Minimizar los riesgos laborales que puedan ocasionar accidentes y enfermedades ocupacionales	Objetivo 6: Mejorar el nivel de desempeño, innovación, satisfacción y compromiso del talento humano	Dirección Nacional de Talento Humano	8 eventos de capacitación, desarrollo e implementación de un módulo de Seguridad y Salud Ocupacional, implementación de planes de emergencia y contingencia, adquisición y dotación de EEP al personal y dotación de insumos e implementos ergonómicos	283.352	283.352	1) (Porcentaje de actividades cumplidas / Porcentaje de actividades planificadas) *100 2) Presupuesto realmente ejecutado / Presupuesto Planificado *100	Porcentaje mínimo de cumplimiento 90 %
7	PELONTH-2015-03	Modernización del sistema de administración del talento humano-Sistematización de evaluación del desempeño y remuneración variable por eficiencia	Mejorar y agilizar el sistema de evaluación del desempeño de la SB	Objetivo 6: Mejorar el nivel de desempeño, innovación, satisfacción y compromiso del talento humano	Dirección Nacional de Talento Humano	Consultoría para sistematización del proceso de evaluación del desempeño e implementación del Sistema de Remuneración Variable por Eficiencia	95.000	95.000	1) (Porcentaje de actividades cumplidas / Porcentaje de actividades planificadas) *100 2) Presupuesto realmente ejecutado / Presupuesto Planificado *100	Porcentaje mínimo de cumplimiento 90 %
8	PEINSFPR-2014-01	Estudio comparativo de normas y principios internacionales para la supervisión- Implementación de Basilea I, II y III	Desarrollar en cooperación con el BID un proyecto para determinar la hoja de ruta y reformas para la adaptación completa de las normas de Basilea I, II, y III a la normativa de supervisión	Objetivo 1: Contribuir a la estabilidad y transparencia de los sistemas controlados	Intendencia Nacional de Instituciones Financieras Privadas	La contraparte nacional contempla un plan de capacitación al sector controlado	50.000	50.000	1) (Porcentaje de actividades cumplidas / Porcentaje de actividades planificadas) *100 2) Presupuesto realmente ejecutado / Presupuesto Planificado *100	Porcentaje mínimo de cumplimiento 90 %

9	PM-DNEI-2014-03	Inclusión y Educación Financiera	Obtener un diagnóstico de la situación de la inclusión financiera del país y de la capacidad financiera de la población ecuatoriana en el país	Objetivo 1: Contribuir a la estabilidad y transparencia de los sistemas controlados	Dirección Nacional de Estudios e Información	Consultoría para diagnóstico de la inclusión financiera en el país	200.000	200.000	1) (Porcentaje de actividades cumplidas / actividades planificadas) *100 2) Presupuesto realmente ejecutado / Presupuesto Planificado *100	Porcentaje mínimo de cumplimiento 90 %
10	PEI-5.1.1.4	Desarrollo de la metodología de supervisión de los sistemas de costeo	Cumplir la fase final del proyecto de desarrollo de la metodología en cooperación con la Universidad Católica	Objetivo 1: Contribuir a la estabilidad y transparencia de los sistemas controlados	Dirección Nacional de Estudios e Información	Entrega de los productos 15, 16, 17 y 18 del contrato de consultoría	50.400	50.400	1) (Porcentaje de actividades cumplidas / actividades planificadas) *100 2) Presupuesto realmente ejecutado / Presupuesto Planificado *100	Porcentaje mínimo de cumplimiento 90 %
11	PM-INSFPU-2014-12	Lineamientos de buen gobierno corporativo	En cooperación con CAF realizar el diagnóstico y plan de adaptación e indicadores del buen gobierno corporativo	Objetivo 1: Contribuir a la estabilidad y transparencia de los sistemas controlados	Intendencia Nacional de Instituciones Financieras Públicas	La contraparte nacional contempla un plan de capacitación al sector controlado	11.200	11.200	1) (Porcentaje de actividades cumplidas / actividades planificadas) *100 2) Presupuesto realmente ejecutado / Presupuesto Planificado *100	Porcentaje mínimo de cumplimiento 90 %
							Total	6.835.149	6.835.149	

ANEXO 2

PROGRAMACIÓN ANUAL DE LA POLÍTICA PÚBLICA 2015
PROYECTOS ESTRATÉGICOS POR COMPONENTE

Unidad	PE / PM	Proyecto	Valor proyecto (incluido IVA)	Año	Valor del año	Descripción del proceso o gasto	Partida Presupuestaria	Valor del proceso o gasto (incluido IVA)	Observaciones
DNAE	PE	Desarrollo de una Estrategia Nacional de Educación al Usuario	412.429,28	2015	67.200,00	Programa de Educación Financiera enfocada a la Seguridad Social	Consultoría, asesoría e investigación especializada	67.200,00	La ficha de postulación fue remitida con memorando DNAE-SEU-2014-01349 de 5 de diciembre 2014.
DNAE	PE	Desarrollo de una Estrategia Nacional de Educación al Usuario		2015	44.800,00	Diagnóstico y evaluación de los defensores del cliente	Consultoría, asesoría e investigación especializada	44.800,00	La ficha de postulación fue remitida con memorando DNAE-SEU-2014-01349 de 5 de diciembre 2014.
DNAE	PE	Desarrollo de una Estrategia Nacional de Educación al Usuario		2015	5.600,00	Mantenimiento del sistema de flujo de clientes y turnos	Consultoría, asesoría e investigación especializada	5.600,00	La ficha de postulación fue remitida con memorando DNAE-SEU-2014-01349 de 5 de diciembre 2014.
DNAE	PE	Desarrollo de una Estrategia Nacional de Educación al Usuario		2015	20.160,00	Rediseño del portal de educación financiera de la web institucional	Consultoría, asesoría e investigación especializada	20.160,00	La ficha de postulación fue remitida con memorando DNAE-SEU-2014-01349 de 5 de diciembre 2014.
DNAE	PE	Desarrollo de una Estrategia Nacional de Educación al Usuario		2015	224.000,00	Segundo Congreso Internacional de Educación Financiera	Difusión e información	224.000,00	La ficha de postulación fue remitida con memorando DNAE-SEU-2014-01349 de 5 de diciembre 2014.
DNAE	PE	Desarrollo de una Estrategia Nacional de Educación al Usuario		2015	31.692,00	Gerente de Proyecto	Consultoría, asesoría e investigación especializada	31.692,00	La ficha de postulación fue remitida con memorando DNAE-SEU-2014-01349 de 5 de diciembre 2014.
DNAE	PE	Desarrollo de una Estrategia Nacional de Educación al Usuario		2015	18.977,28	Facilitadores para programas de seguros privados	Servicios personales eventuales sin relación de dependencia	18.977,28	La ficha de postulación fue remitida con memorando DNAE-SEU-2014-01349 de 5 de diciembre 2014.
IRP	PE	Desarrollo de un software de capacitación para una mejor utilización de los servicios financieros	9.000,00	2015	5.000,00	Apoyo logístico para actividades de capacitación (USD 5000)	Servicio de Capacitación	5.000,00	La ficha de postulación de alcance fue remitida con oficio IRP-2014-4536 del 3 de Diciembre de 2014
IRP	PE	Desarrollo de un software de capacitación para una mejor utilización de los servicios financieros		2015	4.000,00	Compra de USD 3000 CD's incluido grabación (USD 4000)	Difusión e información	4.000,00	La ficha de postulación de alcance fue remitida con oficio IRP-2014-4536 del 3 de Diciembre de 2014

PROGRAMACIÓN ANUAL DE LA POLÍTICA PÚBLICA 2015
PROYECTOS ESTRATÉGICOS POR COMPONENTE

Unidad	PE / PM	Proyecto	Valor proyecto (incluido IVA)	Año	Valor del año	Descripción del proceso o gasto	Partida Presupuestaria	Valor del proceso o gasto (incluido IVA)	Observaciones
CGICC	PE	Diseño de la arquitectura comunicacional interna y externa de la SBS orientada hacia el posicionamiento en los segmentos de mercado objetivo	3.757.836,00	2015	1.700.000,00	Campaña 1	Publicidad y propaganda en medios de comunicación masiva	1.700.000,00	De acuerdo a memorando CGICC-2014-469 del 10 de diciembre de 2014
CGICC	PE	Diseño de la arquitectura comunicacional interna y externa de la SBS orientada hacia el posicionamiento en los segmentos de mercado objetivo		2015	1.700.000,00	Campaña 2	Publicidad y propaganda en medios de comunicación masiva	1.700.000,00	De acuerdo a memorando CGICC-2014-469 del 10 de diciembre de 2014
CGICC	PE	Diseño de la arquitectura comunicacional interna y externa de la SBS orientada hacia el posicionamiento en los segmentos de mercado objetivo		2015	336.144,00	Sondeo de opinión	Consultoría, asesoría e investigación especializada	336.144,00	De acuerdo a memorando CGICC-2014-469 del 10 de diciembre de 2014
CGICC	PE	Diseño de la arquitectura comunicacional interna y externa de la SBS orientada hacia el posicionamiento en los segmentos de mercado objetivo		2015	31.692,00	Gerente de Proyecto año 2015	Consultoría, asesoría e investigación especializada	31.692,00	De acuerdo a memorando CGICC-2014-469 del 10 de diciembre de 2014
CGICC	PE	Fortalecimiento de los canales de comunicación-Fortalecimiento de la imagen institucional	196.637,00	2015	164.640,00	Programa de fortalecimiento de los canales de comunicación	Consultoría, asesoría e investigación especializada	164.640,00	De acuerdo a memorando CGICC-2014-469 del 10 de diciembre de 2014
CGICC	PE	Fortalecimiento de los canales de comunicación		2015	31.692,00	Gerente de Proyecto	Consultoría, asesoría e investigación especializada	31.692,00	De acuerdo a memorando CGICC-2014-469 del 10 de diciembre de 2014
CGT	PE	Mejoramiento de la Infraestructura tecnológica	1.769.600,00	2015	705.600,00	Servidores de datos y aplicaciones, servidores para sistemas de comunicaciones, unidad de almacenamiento	Equipos, sistemas y paquetes informáticos	705.600,00	De acuerdo a la solicitud realizada con memorando CGT-2014-609 del 12 de Diciembre de 2014
CGT	PE	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica		2015	728.000,00	Infraestructura para gestión de identidades	Equipos, sistemas y paquetes informáticos	728.000,00	De acuerdo a la solicitud realizada con memorando CGT-2014-609 del 12 de Diciembre de 2014
CGT	PE	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica		2015	336.000,00	Implementación de gestión de identidades	Consultoría, asesoría e investigación especializada	336.000,00	De acuerdo a la solicitud realizada con memorando CGT-2014-609 del 12 de Diciembre de 2014
DNTH	PE	Modernización del sistema de administración del talento humano-Seguridad y Salud Ocupacional 2015	283.352,00	2015	61.832,00	8 eventos de capacitación a nivel nacional	Servicio de Capacitación	61.832,00	De acuerdo a la solicitud realizada con memorando DNTH-2014-1734 del 8 de Diciembre de 2014
DNTH	PE	Modernización del sistema de administración del talento humano-Seguridad y Salud Ocupacional 2015		2015	44.800,00	Desarrollo e implementación de un módulo de Seguridad y Salud Ocupacional	Equipos, sistemas y paquetes informáticos	44.800,00	De acuerdo a la solicitud realizada con memorando DNTH-2014-1734 del 8 de Diciembre de 2014

**PROGRAMACIÓN ANUAL DE LA POLÍTICA PÚBLICA 2015
PROYECTOS ESTRATÉGICOS POR COMPONENTE**

Unidad	PE / PM	Proyecto	Valor proyecto (Incluido IVA)	Año	Valor del año	Descripción del proceso o gasto	Partida Presupuestaria	Valor del proceso o gasto (Incluido IVA)	Observaciones
DNTH	PE	Modernización del sistema de administración del talento humano-Seguridad y Salud Ocupacional 2015		2015	100.000,00	Implementación de planes de emergencia y contingencia	Consultoría, asesoría e investigación especializada	100.000,00	De acuerdo a la solicitud realizada con memorando DNTH-2014-1734 del 8 de Diciembre de 2014
DNTH	PE	Modernización del sistema de administración del talento humano-Seguridad y Salud Ocupacional 2015		2015	14.000,00	Adquisición y dotación de EPP al personal que realiza actividades de riesgo	Vestuario, lencería y prendas de protección	14.000,00	De acuerdo a la solicitud realizada con memorando DNTH-2014-1734 del 8 de Diciembre de 2014
DNTH	PE	Modernización del sistema de administración del talento humano-Seguridad y Salud Ocupacional 2015		2015	62.720,00	Dotación de insumos e implementos ergonómicos a un 30 % del personal	Mobiliarios (no depreciables)	62.720,00	De acuerdo a la solicitud realizada con memorando DNTH-2014-1734 del 8 de Diciembre de 2014
DNTH	PE	Modernización del sistema de administración del talento humano-Sistematización de evaluación del desempeño y remuneración variable por eficiencia	95.000,00	2015	70.000,00	Sistematización e implementación del proceso de evaluación del desempeño mediante una plataforma virtual	Consultoría, asesoría e investigación especializada	70.000,00	De acuerdo a la solicitud realizada con memorando DNTH-2014-1734 del 8 de Diciembre de 2014
DNTH	PE	Modernización del sistema de administración del talento humano-Sistematización de evaluación del desempeño y remuneración variable por eficiencia		2015	25.000,00	Implementación del sistema de remuneración variable por eficiencia	Consultoría, asesoría e investigación especializada	25.000,00	De acuerdo a la solicitud realizada con memorando DNTH-2014-1734 del 8 de Diciembre de 2014
INSFPR	ARR	Estudio comparativo de normas y principios internacionales para la supervisión- Implementación de Basilea I, II y III	50.000,00	2015	50.000,00	Capacitación especializada al sector controlado	Servicio de Capacitación	50.000,00	De acuerdo a correo electrónico del 19 de Agosto de 2014
DNEI	ARR	Inclusión y Educación Financiera	200.000,00	2015	200.000,00	Diagnóstico de la situación de la inclusión financiera en el país	Consultoría, asesoría e investigación especializada	200.000,00	De acuerdo a la solicitud realizada con memorando DNEI-2014-0559 del 19 de Agosto 2014
DNEI	ARR	Desarrollo de la metodología de supervisión de los sistemas de costo	50.400,00	2015	50.400,00	Entrega de los productos 15,16,17 y 18 de la consultoría	Consultoría, asesoría e investigación especializada	50.400,00	De acuerdo a la solicitud realizada con memorando DNEI-SAS-2014-0563 del 21 de Agosto 2014
INSFPU	ARR	Lineamientos de buen gobierno corporativo	11.200,00	2015	11.200,00	La contraparte nacional implica capacitación al sector controlado	Consultoría, asesoría e investigación especializada	11.200,00	De acuerdo a solicitud del Eco. Bolívar Estrella
TOTAL			6.835.149,28		6.835.149,28			6.835.149,28	

ANEXO 3

PROYECTOS ESTRATEGICOS Y SU AFECTACION AL PRESUPUESTO 2015 (POR PARTIDA PRESUPUESTARIA).

Valor del proceso o gasto	Unidad	Proyecto	Año	Partida Presupuestaria	Difusión e Información	Servicio de Capacitación	Publicidad y propaganda en medios de comunicación masiva	Vestuario, lencería y prendas de protección	Mobiliarios (no depreciables)	Difusión e Información	Servicios personales eventuales sin relación de dependencia	Total general
			2015									
PE / PM/ ARR		Consultoría, asesoría e investigación especializada										
PE	DNAE	Desarrollo de una Estrategia Nacional de Educación al Usuario (I)	169.452,00							224000	18977,28	412.429,28
	IRP	Desarrollo de un software de capacitación para una mejor utilización de los servicios financieros			4.000,00	5.000,00						9.000,00
	CGICC	Diseño de la arquitectura comunicacional interna y externa de la SBS orientada hacia el posicionamiento en los segmentos de mercado objetivo	357.836,00				3.400.000,00					3.757.836,00
		Fortalecimiento de los canales de comunicación	196.332,00									196.332,00
	CGT	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica	336.000,00	1.433.600,00								1.769.600,00
	DNTH	Modernización del sistema de administración del talento humano- Seguridad y Salud Ocupacional 2015	100.000,00	44.800,00		61.832,00		14.000,00	62.720,00			283.352,00
		administración del talento humano- Sistematización de evaluación del desempeño y remuneración variable por eficiencia	95.000,00									95.000,00
ARR			200.000,00									200.000,00
	DNEI	Inclusión y Educación Financiera										
		Desarrollo de la metodología de supervisión de los sistemas de costo	50.400,00									50.400,00
		Estudio comparativo de normas y principios internacionales para la supervisión- Implementación de Basilea I,II y III				50.000,00						50.000,00
	INSFPR	Lineamientos de buen gobierno corporativo	11.200,00									11.200,00
	INSFPU											
Total general			1.516.220,00	1.478.400,00	4.000,00	116.832,00	3.400.000,00	14.000,00	62.720,00	224.000,00	18.977,28	6.835.149,28